



رؤية ليبيا 2063
Vision of Libya 2063

دولة ليبيا

حكومة الوحدة الوطنية

اللجنة الدائمة لمتابعة وتنفيذ
أعمال أجندة أفريقيا 2063

أجندة أفريقيا
2063

#أفريقيا_ليبيا_التي_نريد
#Africa_libya_We_Want



التقرير الوطني للتقدم المحرز في تنفيذ أجندة أفريقيا 2063

الخطة العشرية الثانية للتنفيذ (STYIP 2024-2033)
الفترة المشمولة بالتقرير: 2023 - 2025
(نسخة العرض على القمة الأفريقية 1.0)

LIBYA COUNTRY REPORT

Progress on Implementation of Africa Agenda 2063
Second Ten-Year Implementation Plan (STYIP 2024-2033)
Reporting Period: 2023 - 2025

صدر عن اللجنة الدائمة لمتابعة وتنفيذ أعمال أجندة أفريقيا 2063

نوفمبر 2025

أجندة أفريقيا
2063

توطئة :

تمثل أجنحة الإتحاد الإفريقي 2063 مساراً مهماً لغايات وأهداف التنمية السياسية و الاقتصادية و الاجتماعية لكل دول أعضاء القارة الإفريقية ، و عاملاً استراتيجياً من عوامل تحقيق التكامل التنموي في القارة الإفريقية عبر الأجيال المتعاقبة في القارة التي ترنو نحو الإزدهار و النماء و السلام المستدام .

وتعد اللجنة الدائمة لمتابعة وتنفيذ أعمال أجنحة الإتحاد الإفريقي 2063 بمجلس الوزراء في حكومة الوحدة الوطنية بدولة ليبيا جديدة العهد بأعترام الإرادة السياسية وفق القرار السيادي الصادر من قبل فخامة رئيس مجلس الوزراء رقم (85) لسنة 2025 ميلادي في متابعة الأجنحة الإفريقية عبر مسارها التنموي الوطني فباشرت أعمالها عقب صدور القرار التي في مسار أولوياتها متابعة أجنحة 2063 بالتنسيق و التواصل مع الإتحاد الإفريقي ووكالاته الإنمائية ومجالسه الاجتماعية و الاقتصادية على المستوى الوطني و القاري والدولي ، التي عملت اللجنة من خلال تسمية مندوبي من القطاعات الوزارية و الجهات التابعة و من أصحاب المصلحة المعتمدين لدى اللجنة وخبرائها باعداد الخطة ((2023-2025)) ومتابعة أعمال الخطط العشرية الثانية واستيفاء البيانات المحالة من المندوبين إلى اللجنة الدائمة لرصد و تقييم البيانات .

ولعل دولة ليبيا لم تسجل في السابق وتنخرط في العشرية الأولى أي بيانات نظراً للظروف الإستثنائية و مراحل الإنتقال السياسي عقب ثورة فبراير 2011 ، بالرغم إن هناك بعض من الإسهامات الوطنية و الأعمال التنموية المبادرة في بعض النتائج ومؤشراتها في الأعمال من خلال السنوات السابقة التي لم تسجل في إطار أجنحة الإتحاد الإفريقي عبر وكالاتها التنموية الراصدة لتلك المؤشرات .

وبهذا يسعدنا أن نضع بين أيديكم هذا التقرير الوطني للتقدم المحرز في تنفيذ أجنحة إفريقيا 2063 وفق المتاح و المحال من القطاعات الوزارية و الجهات التابعة و المختصة من معلومات و بيانات في الخطط القطاعية لدى اللجنة الدائمة خلال الفترة الوجيزة ، بالرغم من الصعوبات و التحديات التي واجهت اللجنة الدائمة في إستيفاء و توافر البيانات و المعلومات لدى بعض من المؤسسات و القطاعات الوزارية و جهاتها ، التي لزالَت اللجنة تتواصل وفق أعمالها لكي تحقق المطلوب في توافر تلك البيانات لكي تحقق المؤشرات على المستوى القائم و التقدم على المستوى المستقبلي الناهض في التنمية المستدامة و النهضة الاقتصادية و الاجتماعية في ليبيا .

إلا إننا نعرب على إمتناننا و التقدير الكبير على النتائج التي توصلت إليه اللجنة الدائمة من خلال فريق الخبراء المعتمدين لدى اللجنة و من خلال مندوبين القطاعات المختلفة من الوزارات و الجهات التابعة على أعمالهم المشهودة في إعداد و تجهيز لمسار الخطة العشرية الثانية (STYIP) وفق ما قدموه من إنجاز في الفترة الوجيزة في تحقيق التقرير و رصد المؤشرات و البيانات المحالة إليها .

كما أهيب بالشكر في هذا الأمر على المساهمة و الدعم الكبير التي أولتها مفوضية الإتحاد الإفريقي ووكالة الإفريقية الإنمائية نيباد ودورهم الفعال بالتعاون مع اللجنة الدائمة في تنفيذ الدورة التكوينية الأولى خلال شهر نوفمبر من 12-14 بمدينة طرابلس ، للخبراء المعتمدين لدى اللجنة و مندوبي القطاعات الوزارية و الجهات المختصة و أصحاب المصلحة ، أو عبر التواصل الإلكتروني عبر الدوائر المغلقة (ZOOM) منذ بدايات أعمال اللجنة في الأشهر الماضية، وذلك للإطلاع على أهمية الأجندة و التعريف بأهدافها وكيفية أعداد ورصد المعلومات و البيانات و تحقيق المؤشرات بغية الوصول إلى العمل الهادف و تحقيق ما نصبوا إليه من تطلعات على المستوى التنموي الوطني في إعداد الخطط والبرامج (STYIP) في الدولة الليبية والعمل على الاستمرارية و النهوض بالمؤسسات الوطنية و تنمية المجتمع وازدهاره وفق التطلعات القارية في أجندة الإتحاد الإفريقي 2063.

وتفضلوا بقبول فائق التقدير والاحترام،،



الدكتور : محمد الفاضل محمد جبران

رئيس اللجنة الدائمة لمتابعة و تنفيذ أعمال أجندة

الإتحاد الإفريقي 2063 بدولة ليبيا



أجندة أفريقيا
2063

فهرس المحتويات:

Contents

6.....	الملخص التنفيذي
8.....	EXECUTIVE SUMMARY
9.....	Chapter One الفصل الأول
9.....	Preface تمهيد
15.....	Chapter II الفصل الثاني
15.....	Performance Analysis Based on moonshots تحليل الأداء حسب الطموحات
27.....	Chapter III الفصل الثالث
27.....	Governance and Enabling Factors الحوكمة وعوامل التمكين
32.....	Chapter IV الفصل الرابع
32.....	Challenges and Lessons Learned التحديات والدروس المستفادة
35.....	Chapter V الفصل الخامس
35.....	Conclusions and Recommendations الاستنتاجات والتوصيات
39.....	Chapter VI الفصل السادس
39.....	Appendices الملحق
39.....	الملحق (أ)
34.....	الملحق (ب)

فهرس الجداول:

- 16..... جدول 1. يعرض نتائج مؤشرات الطموح الأول
- 17..... جدول 2. يوضح تفسير القيم والاتجاهات
- 17..... جدول 3. يعرض نتائج مؤشرات الطموح
- 18..... جدول 4. يوضح تفسير القيم والاتجاهات
- 18..... جدول 5. يعرض نتائج مؤشرات الطموح الثالث
- 19..... جدول 6. يوضح تفسير القيم والاتجاهات
- 19..... جدول 7. يعرض نتائج مؤشرات الطموح الرابع
- 20..... جدول 8. يوضح تفسير القيم والاتجاهات
- 20..... جدول 9. يعرض نتائج مؤشرات الطموح الخامس
- 21..... جدول 10. يوضح تفسير القيم والاتجاهات
- 21..... جدول 11. يعرض نتائج مؤشرات الطموح السادس
- 22..... جدول 12. يوضح تفسير القيم والاتجاهات
- 22..... جدول 13. يعرض نتائج مؤشرات الطموح السابع
- 23..... جدول 14. يوضح تفسير القيم والاتجاهات
- 29..... جدول 15. يعرض مهام اللجنة الدائمة وفريق الخبراء.
- 30..... جدول 16. يوضح كل مكون ودوره وعلاقته مع أصحاب المصلحة.
- 30..... جدول 17. يعرض مهام اللجان الفنية

فهرس الاشكال:

- 16..... شكل 1. يبين ملخص نسب الإنجاز حسب الطموحات القارية (2025)
- 27..... شكل 2. نسبة المواءمة الاستراتيجية بين الأجندة القارية والخطة الوطنية (2025)
- 31..... رسم توضيحي 1 يبين المخطط العلائقي للحوكمة
- 33..... رسم توضيحي 2 التحديات الرئيسية التي تواجه التنفيذ

فهرس الخرائط:

- 40..... خريطة 1. تبين التخطيط والبنية التحتية المركزية
- 41..... خريطة 2. تبين شبكة الضغط العالي
- 42..... خريطة 3. تبين توزيع مصادر الطاقة

الملخص التنفيذي

يمثل هذا التقرير التقرير الوطني الأول لدولة ليبيا ضمن الدورة الأولى من الخطة العشرية الثانية لتنفيذ أجندة أفريقيا 2063، ويعكس التزام الدولة بتجديد دورها في المساهمة في تحقيق أهداف القارة عبر تقديم بيانات دقيقة ومرجعية حول مؤشرات الأداء الوطني. وعلى الرغم من التحديات التي مرت بها البلاد خلال العقد الماضي، فإن نتائج التقييم تُبرز حجم التقدم المحقق في عدة مجالات اقتصادية واجتماعية ومؤسسية.

حققت ليبيا معدل أداء إجمالي بلغ 89% وفق معايير التقييم القارية، وهو ما يصنف ضمن فئة "أداء ممتاز"، مما يشير إلى التحسن الملحوظ في الاستقرار المؤسسي وتحسن الخدمات الأساسية مقارنة بسنة الأساس 2023. كما سجلت البلاد درجة كاملة (100%) في مجال السلام والأمن بفضل الجهود الهادفة إلى توحيد المؤسسات العسكرية ودمج التشكيلات المسلحة وتقليص بؤر التوتر، وهو ما يجعل التجربة الليبية نموذجاً لتدابير التعافي ما بعد النزاعات.

وفي مجال التنمية البشرية، أحرزت ليبيا تقدماً مهماً في مؤشرات الصحة والتعليم والرفاه، مستفيدة من التغطية شبه الكاملة للكهرباء (99.9%) والمياه الآمنة (99%). كما أكدت البيانات التزاماً كاملاً بإدماج اللغات الوطنية والأفريقية ضمن المناهج، مما يعزز الهوية الثقافية والانفتاح على العمق الأفريقي.

ورغم هذا الأداء المتقدم، يبرز التقرير ثلاث تحديات رئيسية ينبغي التعامل معها لضمان استدامة النتائج المحققة:

1. فجوة البيانات والشفافية المالية: واجه الفريق الوطني نقصاً في البيانات الدقيقة لمؤشرات الطموح السابع، نتيجة غياب نظام وطني موحد لجمع البيانات المالية، مما يؤثر على قياس مساهمة ليبيا في تمويل التنمية القارية. ويتطلب معالجة ذلك تعزيز التنسيق بين وزارة المالية والمصرف المركزي والجهات الإحصائية.
2. التكيف المناخي والصمود: أبرزت فيضانات الجنوب لعام 2024 الحاجة إلى تعزيز قدرة البنية التحتية الزراعية والحضرية على مقاومة التغير المناخي، مع ضرورة الاستثمار في الزراعة النكية وأنظمة الري الحديثة وحماية الموارد المائية.
3. تسريع التحول الرقمي والحوكمة الإلكترونية: ما زال التحول الرقمي بحاجة إلى تسريع لضمان الشفافية وتقليص البيروقراطية، باعتباره عاملاً محورياً لتحسين سيادة القانون وكفاءة الإنفاق الحكومي.

ويخلص التقرير إلى أن معالجة هذه التحديات تمثل ضرورة لضمان استدامة الزخم التنموي وتعزيز موقع ليبيا في مسار تنفيذ أجندة أفريقيا 2063 خلال السنوات المقبلة.

EXECUTIVE SUMMARY

This executive report provides a structured and comprehensive assessment of Libya's national performance in implementing the Second Ten-Year Plan of the African Union's Agenda 2063. It reviews progress achieved, the effectiveness of institutional arrangements, alignment with continental priorities, and the key challenges that shaped the implementation environment.

Libya's overall performance reflects an excellent level of commitment to the principles and objectives of Agenda 2063. National institutions have undertaken significant efforts to integrate continental priorities into development plans, enhance coordination mechanisms, and reinforce alignment with regional frameworks despite the country's complex political and economic context. The work of the Permanent Committee for Monitoring Agenda 2063 has contributed to greater coherence among government entities and improved follow-up on strategic commitments.

The report indicates measurable progress across several thematic areas, including governance reforms, digital transformation initiatives, youth and human capital development, and regional cooperation. Institutional coordination has advanced through clearer mandates, improved communication structures, and more consistent reporting practices, which have strengthened the national monitoring process.

However, the implementation process continues to face persistent challenges. These include limited data availability, overlapping institutional roles, financial constraints, and the need for stronger long-term planning tools and monitoring systems. Such constraints have affected Libya's ability to fully capitalize on the opportunities provided by the continental agenda. Addressing these gaps is essential to improving national readiness and strengthening future performance.

This executive summary also reflects the lineation of the full report, outlining its core components: introduction, methodology, institutional framework, performance analysis, challenges, and recommendations. This structured presentation ensures clarity, coherence, and ease of reference for policymakers and partners.

In conclusion, Libya reaffirms its commitment to advancing the vision of "The Africa We Want" and to contributing effectively to continental integration and development. The recommendations provided aim to support institutional strengthening, enhance national capacities, and improve Libya's engagement in the upcoming implementation cycle of Agenda 2063.

Chapter One الفصل الأول

Preface تمهيد

يمثل هذا التمهيد الخلاصة الاستراتيجية للتقرير الوطني الموسع الذي تقدمه دولة ليبيا لمفوضية الاتحاد الأفريقي، في إطار خطة التنفيذ العشرية الثانية لأجندة 2063. ويؤكد التقرير تحوّل ليبيا من مرحلة استعادة الاستقرار إلى مرحلة البناء المؤسسي والتنمية المستدامة، مدفوعاً بإرادة سياسية عليا والتزام حكومي شامل. وقد أظهر الأداء الكلي قوّة في التنفيذ، حيث تم تسجيل معدل أداء بلغ (89%)، مع تفوق حاسم في محاور السلم والأمن والحوكمة الرشيدة. ويسلط الضوء على الإطار المؤسسي الذي تم إرساؤه وعوامل التمكين الرئيسية لضمان دقة وشفافية البيانات المعتمدة في هذا التقييم.

يمثل هذا التقرير الوطني الموسع الوثيقة الرسمية الشاملة التي تقدّمها دولة ليبيا إلى مفوضية الاتحاد الأفريقي في إطار الدورة الأولى من الخطة العشرية الثانية (STYIP 2024-2033) لتنفيذ أجندة أفريقيا 2063، ويستند هذا التقرير إلى عملية وطنية مُحكمة اعتمدت على منهجيات علمية، وترتيبات مؤسسية راسخة، وتعاون حكومي شامل بين مختلف القطاعات والهيئات الوطنية.

ويأتي إعداد هذا التقرير في مرحلة دقيقة تشهد فيها ليبيا تحوّلًا استراتيجيًا من مرحلة استعادة الاستقرار إلى مرحلة البناء المؤسسي والتنمية المستدامة، بما يعكس الإرادة السياسية العليا للدولة في تعزيز حضورها القاري، وترسيخ التزامها بمبادئ العمل الأفريقي المشترك، والإسهام الفاعل في تحقيق "أفريقيا التي نريد" بحلول عام 2063.

وقد شرعت دولة ليبيا فعليًا، اعتبارًا من فبراير 2025، في تنفيذ عملية وطنية موسّعة للمواءمة والتوطين والرصد، تضمنت:

- تشكيل لجنة وطنية دائمة بقرار من مجلس الوزراء للعمل كإطار حوكمة أعلى يشرف على تنفيذ الأجندة.
- إنشاء فريق خبراء وطني متعدد التخصصات، مكلف بالتحليل والإشراف الفني على عملية جمع البيانات والتحقق منها.

▪ تسمية مندوبين رسميين من كافة القطاعات الحكومية ليكونوا نقاط الاتصال الوطنية.

- إعداد وتنفيذ خطة تدريبية شاملة لبناء القدرات، استهدفت تعزيز الأدوار الفنية للمندوبين وفريق العمل المعني بالمؤشرات.

وقد أثمرت هذه الجهود عن تعبئة دقيقة وشاملة لبيانات مؤشرات الأجندة وفق دليل الاتحاد الأفريقي للعشرية الثانية، بالإضافة إلى الانتهاء الكامل من تعبئة استبيان تقييم استراتيجية التحول الرقمي في أفريقيا خلال سبتمبر 2025، وهو ما يعكس التزام ليبيا المتنامي بدعم التحول الرقمي القاري، وتعزيز جاهزيتها لتطوير الاقتصاد الرقمي الوطني.

وتشير نتائج التقييم القاري إلى أن ليبيا حققت معدل أداء كلياً قدره (89%)، وهو ما يصنّف "أداءً قوياً جداً" وفق منهجية الاتحاد الأفريقي، مما يدل على قدرتها على تحقيق تقدم ملموس رغم التحديات المرتبطة بالتحولات السياسية والاقتصادية خلال السنوات الماضية.

أبرز الرسائل الاستراتيجية:

1. تجاوز مرحلة الاستقرار إلى مرحلة التمكين المؤسسي المستدام.

حيث تؤكد هذه الرسالة أن الدولة الليبية تجاوزت المرحلة الحرجة المتمثلة في استعادة الأمن والهدوء، لتنتقل إلى التركيز على البناء الهيكلي والتعافي طويل الأمد.

- التحول الاستراتيجي: يشهد البلد انتقالاً استراتيجياً من مرحلة استعادة الأمن والاستقرار إلى مرحلة البناء

المؤسسي والتنمية المستدامة.

• **نتائج الفترة (2023-2025)** تحققت نتائج ملموسة شملت انخفاضاً ملحوظاً في مستويات النزاع المسلح، ونجاح برامج المصالحة الوطنية، بالإضافة إلى دمج التشكيلات المسلحة في المؤسسات الأمنية وفق الأطر القانونية.

• **الهدف:** ترسيخ رؤيتها الوطنية المتناغمة مع الرؤية القارية المشتركة "أفريقيا التي نريد".

2. المؤشرات تثبت وجود مسارٍ إصلاحي حقيقي في الدولة

يستند تأكيد المسار الإصلاحي إلى الأداء الكمي والنتائج الإيجابية التي تم رصدها وفق المنهجيات القياسية للاتحاد الأفريقي.

• **معدل الأداء القاري:** حققت ليبيا معدل أداء كلياً قدره (89%)، وهو ما يصنّف "أداءً قوياً جداً" وفق منهجية الاتحاد الأفريقي.

• **دلالة الأداء:** يدل هذا المعدل على قدرة ليبيا على تحقيق تقدم ملموس رغم التحديات المرتبطة بالتحويلات السياسية والاقتصادية.

• **تحسن المؤشرات الاقتصادية:** شهدت الفترة تحسناً تدريجياً في الناتج المحلي الإجمالي، مع ارتفاع مؤشرات الرفاه وجودة الحياة، وصمود البنية التحتية للخدمات الأساسية.

3. التحديات تتطلب مقاربة شاملة تعتمد على التحول الرقمي وتقوية النظام الإحصائي والشراكات القارية

تم بناء خارطة طريق لمواجهة التحديات المتبقية عبر تبني أدوات عصرية ومنهجيات عمل متطورة، من خلال:

• **التحول الرقمي:** تبنت الدولة مسار التحول الرقمي عبر خطط قطاعية، وتم الانتهاء بالكامل من تعبئة استبيان

تقييم استراتيجية التحول الرقمي في أفريقيا في منتصف شهر سبتمبر 2025.

• **تقوية النظام الإحصائي:** يمثل هذا التزاماً بالتخطيط الاستراتيجي المبني على البيانات، حيث يتم وضع الأسس لتطوير منظومة بيانات وطنية موحدة.

• **تعزيز الشراكات:** يعكس التقرير رغبة ليبيا في تعزيز شراكاتها داخل أفريقيا، وتقديم صورة واقعية ومتكاملة عن التقدم المحرز.

4. ليبيا تتجه نحو دور أكثر فاعلية داخل المنظومة الأفريقية

تؤكد هذه النقطة الإرادة السياسية العليا لليبيا في استعادة مكانتها الإقليمية والقيام بدور قيادي في أجندة القارة، من خلال:

- تعزيز الحضور القاري: يعكس التقرير الالتزام بترسيخ المبادئ المشتركة، والإسهام الفاعل في تحقيق "أفريقيا التي نريد".
- العودة الفاعلة: عادت ليبيا للمشاركة المنتظمة في القمم واللجان الفنية للاتحاد الأفريقي، وأظهرت تعاوناً وثيقاً مع وكالة الاتحاد الأفريقي للتنمية - النيباد (AUDA-NEPAD).
- القيادة الإقليمية: يعكس هذا التقرير رغبة ليبيا في العودة كقوة إقليمية فاعلة، واستعدادها لقيادة مبادرات ترتبط بالسلم والأمن والتنمية البشرية، بما يعزز دورها المحوري في استقرار شمال أفريقيا.

السياق الوطني العام General national context

يأتي هذا التقرير الوطني في مرحلة دقيقة وفارقة من تاريخ الدولة الليبية، حيث تشهد البلاد انتقالاً استراتيجياً من مرحلة استعادة الأمن والاستقرار إلى مرحلة البناء المؤسسي والتنمية المستدامة. وتمثل أجندة الاتحاد الأفريقي 2063 الإطار المرجعي الأعلى الذي تتطلع ليبيا من خلاله إلى ترسيخ رؤيتها الوطنية المتناغمة مع الرؤية القارية المشتركة "أفريقيا التي نريد".

ويمثل هذا التقرير ثمرة مسار وطني انطلق فعلياً مع بداية فبراير 2025، حين شرعت حكومة الوحدة الوطنية في اتخاذ سلسلة من الخطوات المؤسسية الرامية إلى إعادة تموضع ليبيا داخل المنظومة الأفريقية كفاعل مسؤول وملتمزم بمتطلبات الأجندة القارية. وتمت هيكلة هذا المسار عبر تشكيل اللجنة الدائمة لمتابعة وتنفيذ أعمال أجندة افريقيا 2063، وبناء فريق الخبراء، واعتماد المنهجيات القياسية لرصد مؤشرات الأجندة وإدماجها داخل آليات التخطيط الوطني.

ويكتسب هذا التقرير أهمية خاصة لكونه أول تقرير وطني شامل لليبيا ضمن إطار الخطة العشرية الثانية لأجندة أفريقيا 2063 (STYIP 2024-2033) ، وهو تقرير يستند إلى منظومة بيانات رسمية وموثوقة، وإلى تعاون قطاعي واسع بين مؤسسات الدولة، وإلى دعم سياسي مباشر من القيادة العليا.

وتسعى ليبيا، من خلال هذا التقرير، إلى تقديم صورة واقعية ومتكاملة عن التقدم المحرز في تحقيق الطموحات السبعة للأجندة، وإبراز النجاحات الوطنية، وتحديد التحديات القائمة، واستشراف مسارات التطوير المستقبلية، بما يعكس دورها المحوري في استقرار شمال أفريقيا، ويعزز حضورها الفاعل في القارة.

السياق الوطني العام خلال فترة التقرير General national context during the reporting period

شهدت الفترة من 2023 إلى 2025 مجموعة من التحولات الجوهرية التي أسهمت في تحسين البيئة المؤسسية والتنمية داخل ليبيا، وأهمها:

1. استعادة الاستقرار الأمني والمؤسسي

- انخفاض ملحوظ في مستويات النزاع المسلح.
- نجاح مسار وبرامج المصالحة الوطنية وفض النزاعات المجتمعية.
- دمج التشكيلات المسلحة في المؤسسات الأمنية وفق الأطر القانونية.

2. تحسن المؤشرات الاقتصادية والخدمية

- صمود البنية التحتية للخدمات الأساسية رغم التحديات، مع تحقيق نسب تغطية تُعد من الأعلى في المنطقة.
- تحسن تدريجي في الناتج المحلي الإجمالي.
- ارتفاع مؤشرات الرفاه وجودة الحياة.

3. تفعيل الدور الليبي في الملف الأفريقي

- عودة ليبيا للمشاركة المنتظمة في القمم واللجان الفنية للاتحاد الأفريقي.
- تعاون وثيق مع الوكالة الأفريقية للتنمية النيباد - AUDA EPAD.
- تقديم مساهمات فاعلة في برامج التكامل الإقليمي.

4. تعزيز المنهجية الرقمية في إدارة الدولة

- تبني الدولة مسار التحول الرقمي عبر خطط قطاعية.
- الانتهاء الكامل من استبيان تقييم استراتيجية التحول الرقمي في أفريقيا - سبتمبر 2025.
- وضع الأسس لتطوير منظومة بيانات وطنية موحدة.

5. التزام حكومي بتنفيذ الأجندة 2063

- مواءمة عالية بين الاستراتيجية الوطنية وخطة STYIP.
- تخصيص موارد بشرية وتقنية لدعم التقرير الوطني.
- إدماج الأهداف القارية داخل برامج الحكومة التنفيذية.

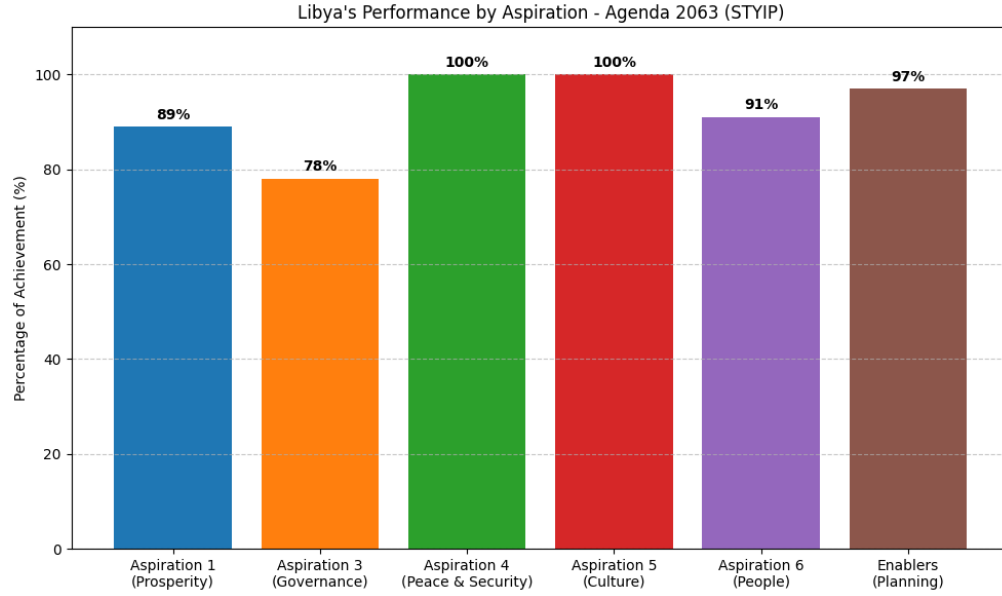
Chapter II الفصل الثاني

تحليل الأداء حسب الطموحات Performance Analysis Based on moonshots

يخصص هذا الفصل لتقديم تحليل كمي ونوعي مفصل لأداء دولة ليبيا عبر الطموحات السبعة لأجندة أفريقيا 2063، بالاستناد إلى مقارنة خطوط الأساس لعام 2023 بالقيم الحالية لعام 2025. يؤكد التحليل تحقيق معدل أداء كلي قوي بلغ (89%)، وهو ما يعكس تقدماً ملموساً في المسار الإصلاحية الوطني. ويبرز الأداء تفوقاً حاسماً في محور السلم والأمن (الطموح الرابع) كعامل تمكين رئيسي. وقد أدى هذا التحول إلى ترجمة الاستقرار إلى مكاسب ملموسة في النمو الاقتصادي والحوكمة، مما يدعم رسالة تجاوز مرحلة التعافي نحو التنمية المستدامة.

تحليل الأداء الوطني National Performance Analysis (2025-2023)

على ضوء طموحات أجندة أفريقيا 2063 يؤكد هذا التحليل أن الأداء الكلي لليبيا، الذي أشار إليه التقرير (89% أداء ممتاز)، هو نتاج جهود مركزة لتحقيق الاستقرار والتحول المؤسسي، مع إظهار تفوق واضح في محاور السلم والأمن والحوكمة. يوضح الشكل (1) التباين في نسب الأداء بين الطموحات المختلفة. حيث تظهر البيانات تحقيق ليبيا للعلامة الكاملة (100%) في محوري السلم والأمن (الطموح 4) والثقافة (الطموح 5)، وهو ما يعكس نجاح جهود المصالحة الوطنية وتعزيز الهوية. كما يبرز الأداء القوي في التنمية البشرية (الطموح 6) بنسبة (91%) مدعوماً بتحسين المؤشرات الصحية والتعليمية. بينما تشير نسبة (78%) في الحوكمة (الطموح 3) إلى وجود مساحة للتحسين، خاصة في مجال البنية التحتية للاتصالات والخدمات الإلكترونية.



شكل 1. يبين ملخص نسب الإنجاز حسب الطموحات القارية (2025)

1. الطموح الأول: أفريقيا مزدهرة قائمة على النمو الشامل والتنمية المستدامة

1. 1st Moonshot: A prosperous Africa based on inclusive growth and sustainable development

شهد هذا الطموح أداءً متفوقاً يعكس تعافي الاقتصاد الوطني وتوجيهه نحو تحقيق الرفاه الاجتماعي.

كما يوضح الجدول (1) اهم نتائج مؤشرات الطموح الأول بينما يفسر الجدول (2) هذه النتائج.

جدول 1. يعرض نتائج مؤشرات الطموح الأول

العلاقة السببية (5-0)	التحليل النوعي (5-0)	التغير %	2025	2023	البند
5/5	4/5	↑ + 1.14	13.90%	12.18%	نمو الناتج المحلي للفرد
4/5	4/5	↓ - 1.3	9.0%	10.3%	نسبة الفقر
علاقة مباشرة بالأمن والاستقرار	تحسن اقتصادي واضح	—	—	—	تفسير التقييم

جدول 2. يوضح تفسير القيم والاتجاهات

التوصيات	النتائج والاستنتاجات	العلاقات النسبية بين البيانات %	شرح الأعمدة والصفوف	البند
الاستمرار في سياسات دعم الإنتاجية والاستثمار	يشير إلى تحسن اقتصادي واضح يؤثر على الأمن والاستقرار	ارتفع من 12.18% إلى 13.90% (+ 1.14) تحسن اقتصادي ملموس	يمثل المؤشر الاقتصادي لنمو الدخل الفردي بين 2023 و2025	نمو الناتج المحلي للفرد
متابعة مؤشرات الفقر مع التركيز على الفئات الأكثر هشاشة	انخفاض الفقر يعكس أثرًا إيجابيًا على رفاهية المواطنين واستقرار المجتمع	انخفضت من 10.3% إلى 9.0% (-1.3) تحسن اجتماعي واضح	يمثل نسبة السكان تحت خط الفقر بين 2023 و2025	نسبة الفقر

2. الطموح الثاني: قارة متكاملة وموحدة سياسياً

2. 2nd moonshot: An integrated and politically unified continent

يؤكد هذا المحور التزام ليبيا المتزايد تجاه الأمن القاري واستعادة مكانتها الإقليمية. يوضح الجدول (3) أهم نتائج مؤشرات الطموح الثاني بينما يفسر الجدول (4) هذه النتائج.

جدول 3. يعرض نتائج مؤشرات الطموح

العلاقة السببية (5-0)	التحليل النوعي (5-0)	التغير	2025	2023	البند
4/5	4/5	↑تضاعف 100	3.0%	1.5%	مشاركة حفظ السلام
الاستقرار الداخلي مكن المشاركة الخارجية	عودة الدور الإقليمي لل ليبيا	—	—	—	تفسير التقييم

جدول 4. يوضح تفسير القيم والاتجاهات

التوصيات	النتائج والاستنتاجات	العلاقات النسبية بين البيانات %	شرح الأعمدة والصفوف	البند
دعم البرامج التدريبية والمؤسساتية لتعزيز مشاركة ليبيا في العمليات الإقليمية والدولية	العودة التدريجية للدور الإقليمي لليبيا، تحسن استقرار البلاد مكن المشاركة الخارجية	ارتفعت من 1.5 إلى 3.0% → تضاعف (+100)، مما يعكس تعزيز الدور الخارجي	يمثل نسبة مشاركة ليبيا في بعثات حفظ السلام الدولية بين 2023 و2025	مشاركة حفظ السلام

3. الطموح الثالث: الحكم الرشيد والديمقراطية واحترام حقوق الإنسان

3. 3rd Moonshot: Good governance, democracy, and respect for human rights

يشير الجدولان (5) و(6) الى التقدم في هذا الطموح وأن جهود الاستقرار الأمني تُترجم إلى بناء مؤسسي متين وتعزيز للعدالة.

جدول 5. يعرض نتائج مؤشرات الطموح الثالث

العلاقة السببية (0-5)	التحليل النوعي (0-5)	التغير %	2025	2023	البند
5/5	4/5	↑ +0.13	0.58	0.45	مؤشر سيادة القانون
4/5	5/5	↓ -60	18	45	انتهاكات حقوق الإنسان
الأمن + المصالحة أثرا مباشرة في النتائج	تقدم حقيقي في الحوكمة	—	—	—	تفسير التقييم

جدول 6. يوضح تفسير القيم والاتجاهات

التوصيات	النتائج والاستنتاجات	العلاقات النسبية بين البيانات %	شرح الأعمدة والصفوف	البند
تعزيز البرامج القانونية والتشريعية لدعم سيادة القانون على المستوى الوطني	تقدم حقيقي في الحوكمة، يعكس استقرار المؤسسات القانونية	ارتفع من 0.45 إلى 0.58 (0.13+) تحسن ملحوظ في الحوكمة	يمثل مستوى احترام القانون وسيادة العدالة بين 2023 و2025	مؤشر سيادة القانون
متابعة الالتزام بالمعايير الدولية، تعزيز برامج حقوق الإنسان والتوعية المجتمعية	تحسن ملموس في احترام الحقوق، مرتبط مباشرة بالأمن والمصالحة	انخفضت من 45 إلى 18 تراجع بنسبة 60%، مما يعكس تحسن كبير	عدد الانتهاكات الموثقة لحقوق الإنسان بين 2023 و2025	انتهاكات حقوق الإنسان

4. الطموح الرابع: أفريقيا يسودها السلم والأمن

4. 4th Moonshot: Peace and security across the continent

يمثل الجدول رقم (7) و(8) هذا الطموح والذي يمثل نقطة القوة الأبرز في التقرير، حيث تم فيه تحقيق أهم هدف استراتيجي.

جدول 7. يعرض نتائج مؤشرات الطموح الرابع

العلاقة السببية (5-0)	التحليل النوعي (5-0)	التغير %	2025	2023	البند
5/5	5/5	إلغاء كامل	0 %	2 %	النزاعات المسلحة الكبرى
4/5	4/5	+10 نقاط	15 %	5 %	إزالة الألغام
الأمن هو أساس جميع المؤشرات الأخرى	تحول جذري في البيئة الأمنية	—	—	—	تفسير التقييم

جدول 8. يوضح تفسير القيم والاتجاهات

التوصيات	النتائج والاستنتاجات	العلاقات النسبية بين البيانات	شرح الأعمدة والصفوف	البند
الحفاظ على الطول السلمية وتعزيز المؤسسات الأمنية لمنع عودة النزاعات	تحول جذري في البيئة الأمنية، يعكس استقرار كامل في الأمن الداخلي	انخفض من 2 إلى 0 إنهاء كامل للنزاعات	يمثل عدد النزاعات المسلحة الكبرى في ليبيا بين 2023 و2025	النزاعات المسلحة الكبرى
الاستمرار في برامج إزالة الألغام وتوسيع نطاقها لضمان السلامة العامة	تحسن ملموس في السلامة والأمن، يوفر بيئة مستقرة للتنمية	ارتفعت من 5% إلى 15% زيادة بمقدار 10 نقاط مئوية	يمثل نسبة الأراضي المنزوعة من الألغام بين 2023 و2025	إزالة الألغام

5. الطموح الخامس: الهوية الثقافية والتراث المشترك

5. 5TH Moonshot: Peace and security across the continent

الجدول (9) والجدول (10) تظهران التزام الدولة الليبية بتعزيز قوتها الناعمة والبنية التحتية الثقافية والرياضية.

جدول 9. يعرض نتائج مؤشرات الطموح الخامس

العلاقة السببية (0-5)	التحليل النوعي (0-5)	التغير %	2025	2023	البند
3/5	4/5	50 ↑ +	1.8%	1.2%	مخصصات الثقافة والشباب
أثر غير مباشر على التنمية العامة	دعم القوة الناعمة	—	—	—	تفسير التقييم

جدول 10. يوضح تفسير القيم والاتجاهات

التوصيات	النتائج والاستنتاجات	العلاقات النسبية بين البيانات	شرح الأعمدة والصفوف	البند
زيادة الاستثمار في البرامج الثقافية والشبابية لتعزيز التنمية المجتمعية والتماسك الوطني	دعم القوة الناعمة وتعزيز الهوية الثقافية والتراث المشترك	ارتفعت من 1.2% إلى 1.8% زيادة بنسبة 50%	يمثل نسبة المخصصات المالية للثقافة والشباب من الميزانية بين 2023 و2025	مخصصات الثقافة والشباب

6. الطموح السادس: التنمية التي تقودها الشعوب

6. 6th moonshot: People-driven development

يشير الأداء في الجدولين (11) و(12) إلى الاستثمار في رأس المال البشري كقائد لعملية التنمية.

جدول 11. يعرض نتائج مؤشرات الطموح السادس

العلاقة السببية (5-0)	التحليل النوعي (5-0)	التغير %	2025	2023	البند
4/5	4/5	↑ +5 نقاط	20%	15%	نسبة الشباب في المناصب القيادية
دور مباشر في دعم التحول الرقمي والحوكمة	تمكين حقيقي للشباب	—	—	—	تفسير التقييم

جدول 12. يوضح تفسير القيم والاتجاهات

التوصيات	النتائج والاستنتاجات	العلاقات النسبية بين البيانات %	شرح الأعمدة والصفوف	البند
تشجيع سياسات التوظيف والقيادة التشاركية للشباب، دعم التدريب والبرامج التوجيهية	تمكين حقيقي للشباب، يعزز المشاركة الفعالة في صنع القرار	ارتفعت من 15% إلى 20% زيادة بمقدار 5 نقاط مئوية	يمثل نسبة الشباب الذين يشغلون مناصب قيادية بين 2023 و 2025	نسبة الشباب في المناصب القيادية

7. الطموح السابع: الشراكة العالمية القوية والمؤثرة

7. th moonshot Africa as a strong global player: Enhancing Africa's influence in global affairs and partnerships

يعكس الجدولان (13) و(14) الأداء في هذا الطموح وتوجه ليبيا نحو التكامل الاقتصادي والجغرافي مع محيطها القاري.

جدول 13. يعرض نتائج مؤشرات الطموح السابع

العلاقة السببية (5-0)	التحليل النوعي (5-0)	التغير %	2025	2023	البند
4/5	4/5	+15 ↑ نقاط	45 %	30 %	التعاون الإقليمي للبنية التحتية
الاستقرار → زيادة الشراكات	توسع التعاون مع مؤسسات الاتحاد الأفريقي مثل الاتحاد الأفريقي للاتصالات - قطاع المواصلات - قطاع الرياضة - محفظة ليبيا افريقيا للاستثمار	—	—	—	تفسير التقييم

جدول 14. يوضح تفسير القيم والاتجاهات

التوصيات	النتائج والاستنتاجات	العلاقات النسبية بين البيانات %	شرح الأعمدة والصفوف	البند
الاستمرار في دعم الشركات الإقليمية وتوسيع التعاون الفني والمادي لضمان تنفيذ المشاريع بفعالية	توسع التعاون مع النيباد، يعكس تعزيز الدور الإقليمي	ارتفعت من 30% إلى 45% زيادة بمقدار 15 مئوية	يمثل نسبة المشاريع أو المبادرات المشتركة مع الدول الإفريقية في البنية التحتية بين 2023 و2025	التعاون الإقليمي للبنية التحتية

الاستنتاج التحليلي العام للأداء الوطني الليبي (2023-2025)

Overall analytical conclusion on Libya's national performance (2023-2025)

يمثل الأداء الوطني خلال الفترة 2023-2025 دليلاً واضحاً على تحول استراتيجي وتجاوز نوعي للمرحلة الانتقالية . فقد تحقق معدل أداء كلي مرتفع (89%)، وهو ليس مجرد رقم إحصائي، بل انعكاس لقدرة الدولة على استعادة السيطرة على مفاصلها المؤسسية وتوجيه جهودها نحو الأهداف القارية والتنمية.

1. تعزيز العودة إلى البنية المؤسسية المستدامة

تشير البيانات بوضوح إلى أن ليبيا تجاوزت مرحلة الاستقرار إلى مرحلة التمكين المؤسسي المستدام، ويتجلى ذلك في المحاور التالية:

- الأمن والاستقرار: يمثل الانخفاض في النزاعات المسلحة الداخلية الكبرى من (2 % إلى 0 %) الإنجاز الأكثر أهمية، إذ شكّل الأساس لبقية أوجه التقدم. هذا التحول أتاح توجيه الموارد نحو التنمية بدل إدارة الأزمات.

- **الحوكمة وسيادة القانون**: التحسن في مؤشر سيادة القانون من (**0.45 % إلى 0.58 %**) والانخفاض الكبير في انتهاكات حقوق الإنسان بنسبة (**60 %**) يؤكد وجود إرادة سياسية وإصلاحات هيكلية تهدف إلى بناء دولة مؤسسات قوية وعادلة.

2. ترجمة الاستقرار إلى مكاسب تنموية واقتصادية

تؤكد المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية أن الاستقرار الأمني كان وسيلة لتحقيق التنمية، لا غاية بحد ذاته:

- **النمو الشامل**: سجل الاقتصاد الليبي نموًا حقيقيًا للفرد بنسبة (**13.90%**)، مما يعكس تعافي قطاعات الإنتاج واستعادة القدرة التشغيلية للبنية التحتية.
- **مكافحة الفقر**: ارتبط النمو بانخفاض نسبة الفقر من (**10.3% إلى 9.0%**)، مما يدل على أن التنمية كانت موجهة لتحقيق العدالة الاجتماعية والحد من التفاوتات.

3. تعزيز الحضور القاري والقيادة الإقليمية

تظهر البيانات التزام ليبيا بأجندة الاتحاد الأفريقي واستعادة دورها القيادي في الإقليم:

- **المساهمة الأمنية القارية**: تضاعفت المشاركة الليبية في بعثات حفظ السلام من (**1.5% إلى 3.0%**) ما يعكس استعداد الدولة للإسهام في الأمن الجماعي للقارة، والتحول من متلقٍ للمساعدة إلى مقدم لها.
- **التكامل الاقتصادي الإقليمي**: ارتفعت نسبة التعاون في مشاريع البنية التحتية الإقليمية من (**30%** إلى **45%**)، مما يدل على تعزيز الروابط الاقتصادية واللوجستية مع التكتلات الإفريقية، ويعزز مكانة ليبيا كبوابة استراتيجية بين القارة وأوروبا.

4. التوجه نحو الاستدامة من خلال تمكين الشباب والقوة الناعمة

ركزت السياسات على الاستثمار طويل الأمد لضمان استمرارية الإنجازات من خلال:

- **تمكين القيادات المستقبلية:** زيادة نسبة الشباب في المناصب القيادية من (15% إلى 20%) يعكس استثماراً في رأس المال البشري، وهو أمر أساسي لضمان استمرار الإصلاحات الإدارية والسياسية.
- **دعم التماسك الاجتماعي والقوة الناعمة:** زيادة المخصصات المالية للثقافة والشباب والرياضة تعكس أهمية القوة الناعمة في تعزيز المصالحة الوطنية وتعميق التماسك الاجتماعي بين مكونات الشعب الليبي.

التوصية النهائية للمستقبل (ضمان الاستدامة والتحول الهيكلي)

Final recommendation for the future (ensuring sustainability and structural transformation)

تعتبر الفترة القادمة مرحلة حاسمة لدولة ليبيا، إذ تتطلب الحفاظ على الزخم الإيجابي والتحول من الإنجازات قصيرة المدى إلى ترسيخ التنمية المستدامة طويلة المدى. وتستند التوصية النهائية على محورين رئيسيين: تعميق التحول الرقمي والحوكمة الشفافة، وتعزيز النظام الإحصائي الوطني والشراكة القارية.

المحور الأول: تعميق التحول الرقمي والحوكمة الشفافة

مع الانتهاء من استبيان تقييم استراتيجية التحول الرقمي، يجب الانتقال إلى تنفيذ كامل للاستراتيجية لضمان فعالية الإدارة العامة وتعزيز المساءلة:

1. الرقمنة الشاملة للخدمات الحكومية (E-Government)

- **الهدف:** تحويل جميع الخدمات الحكومية الأساسية إلى منصات رقمية متكاملة لتقليل البيروقراطية، تحسين كفاءة الإنفاق، ورفع مستوى رضا المواطنين.
- **التركيز:** يشمل رقمنة الأنظمة الجبائية، الجمركية، والرعاية الصحية والتعليم، لتعزيز الشفافية ومكافحة الفساد.

2. تعزيز سيادة القانون عبر التقنية

- **الهدف:** استخدام التقنيات الحديثة مثل الأرشفة الرقمية الآمنة وقواعد البيانات الموحدة لدعم الأجهزة القضائية والرقابية.

- **التأثير:** ضمان استدامة التحسن في مؤشر سيادة القانون (0.58) من خلال أتمتة الإجراءات القانونية وتعزيز المساءلة الفورية.

3. إدماج التحول الرقمي في الاستراتيجية القارية

- **الهدف:** توظيف أدوات التحول الرقمي الوطنية لمواءمة الخطط الوطنية مع أجندة 2063، مما يجعل ليبيا نموذجًا للاستفادة من التكنولوجيا في تحقيق الأهداف الإفريقية المشتركة.

المحور الثاني: تقوية النظام الإحصائي الوطني وضمان الشراكة القارية

- للحفاظ على مستوى الأداء العالي (89 %)، يجب أن تُبنى الدورات التقريرية المستقبلية على نظام إحصائي وطني راسخ وموثوق:

1. الاستثمار في البنية التحتية للبيانات الإحصائية

- **الهدف:** تطوير وتوحيد منهجيات جمع البيانات عبر جميع القطاعات (الصحة، التعليم، الاقتصاد، العدل).
- **التركيز:** إنشاء منصة بيانات وطنية موحدة تسمح بالمقارنة الفورية للأداء وتُعتمد كمرجع رسمي وحيد، مما يعالج التحديات السابقة في النظام الإحصائي.

2. بناء قدرات الرصد والتقييم (M&E)

- **الهدف:** تدريب الكوادر الوطنية على أحدث الأدوات والمنهجيات المعتمدة من الاتحاد الأفريقي والأمم المتحدة.
- **النتيجة:** ضمان دقة التقارير المستقبلية في تحديد القيم الأساسية والحالية، وزيادة ثقة الشركاء القاريين والدوليين في أداء ليبيا.

3. تفعيل الشراكة مع وكالة الاتحاد الأفريقي للتنمية (AUDA-NEPAD)

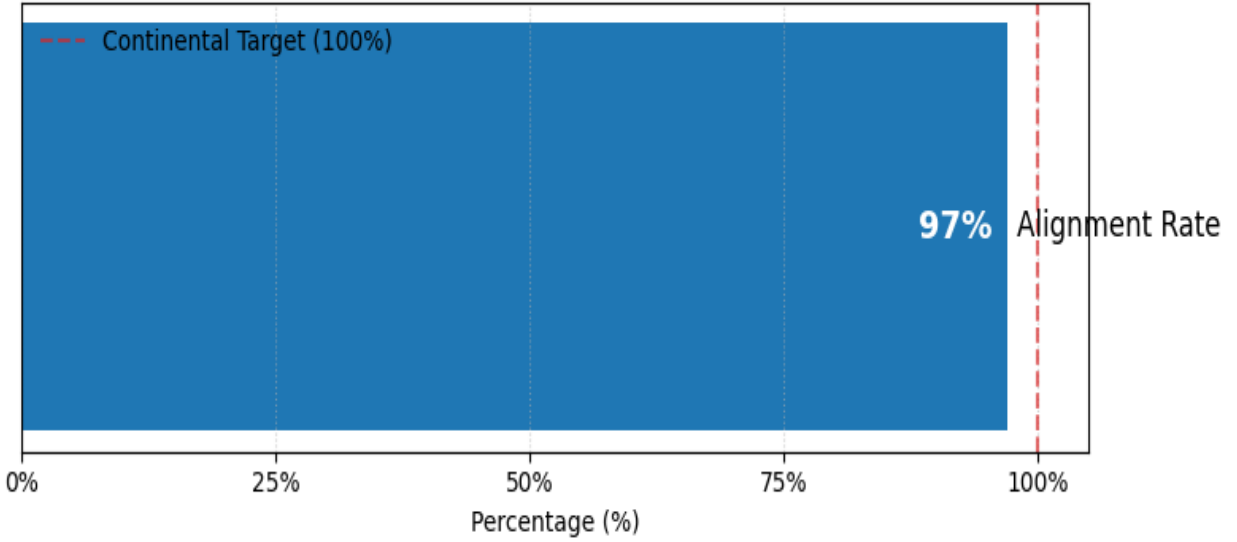
- **الهدف:** تعزيز التعاون مع الوكالة الأفريقية للتنمية لتمويل وتنسيق مشاريع البنية التحتية الكبرى، خاصة المشاريع التي تعزز التكامل الإقليمي.
- **التركيز:** ربط الممرات الإقليمية وشبكات الطاقة والنقل، لتعزيز الدور المحوري لليبيا كحلقة وصل استراتيجية بين أوروبا وأفريقيا.



Chapter III الفصل الثالث

Governance and Enabling Factors الحوكمة وعوامل التمكين

تُعد عوامل التمكين (Enablers) القوة الدافعة والمؤسسية وراء النجاحات المحققة في تنفيذ أجندة أفريقيا 2063. ويشير تقييم الأداء إلى أن دولة ليبيا حققت في هذا المحور معدل أداء متميز بنسبة (97%)، وهو المعدل الأعلى ضمن جميع محاور التقييم، مما يبرهن على الكفاءة العالية للإطار المؤسسي والتخطيط الاستراتيجي المتماسك الذي تبنته الدولة. هذا الأداء المرتفع هو الأساس الذي سمح لليبيا بتحقيق معدل الأداء الكلي البالغ (89%).. الشكل (2) يُظهر نجاح حكومة الوحدة الوطنية في ربط أهدافها الوطنية مباشرة بـ أهداف الاتحاد الأفريقي (أجندة 2063).



شكل 2. نسبة المواءمة الاستراتيجية بين الأجندة القارية والخطة الوطنية (2025)

1. القيادة والإرادة السياسية العليا والدعم المباشر Leadership, political will, and direct support

يمثل الدعم السياسي الراسخ من أعلى هرم السلطة أحد أهم ركائز الأداء القوي لليبيا في تنفيذ أجندة 2063، حيث تم

تحويل الملف من مجرد التزام قاري إلى أولوية تنفيذية وطنية عابرة للقطاعات:

• دعم رئيس الحكومة وتجاوز الحواجز:

لعب رئيس مجلس الوزراء دور الداعم والمتابع الأول للملف، حيث تجاوز الدعم حدود التوجيه العام إلى توفير الغطاء القانوني والسياسي وضمان تخطي العوائق البيروقراطية. وقد تجسد ذلك في قرار مجلس الوزراء رقم (85) لسنة 2025 الذي شكّل اللجنة الدائمة، مؤكداً تحويل الأجندة إلى أولوية وطنية ذات مسار سريع.

• المنظور الأفريقي المركزي: (African-Centric Perspective)

تم تبني أجندة 2063 كأولوية وطنية استراتيجية، مما ضمن تخصيص الموارد البشرية اللازمة لتحقيق الأهداف القارية بالتوازي مع الأهداف الوطنية. ركز هذا النهج على مأسسة الدور الليبي الريادي في مجالات السلم والأمن والتنمية المشتركة داخل القارة.

2. التخطيط والمواءمة الاستراتيجية (Strategic Planning and Alignment)

تؤكد البيانات أن ليبيا طبقت أفضل ممارسات التخطيط القاري من خلال مواءمة شاملة بين الأجندة القارية والخطط الوطنية:

• دمج الأهداف القارية في البرامج الوطنية:

تم إدماج أهداف ومؤشرات الخطة العشرية الثانية (STYIP) ضمن "الخطة الاستراتيجية الوطنية للتنمية" وخطط الحكومة التنفيذية، مثل خطة "عودة الحياة". هذا الدمج يضمن عدم ازدواجية الجهود وتوجيه الإنفاق نحو الأهداف القارية ويعزز اعتماد مبدأ "الإدارة القائمة على النتائج".

• توطين وتكييف المؤشرات: (Domestication)

تجاوزت العملية مجرد الترجمة لتكييف المؤشرات القارية مع السياق الوطني، مثل مؤشرات النزاع الداخلي وإزالة الألغام، مع الحفاظ على التوافق الكامل مع إرشادات مفوضية الاتحاد الأفريقي.

• قياس المواءمة الاستراتيجية:

ربط الأهداف الوطنية مباشرة بأهداف الاتحاد الأفريقي (أجندة 2063) أكد نسبة مواءمة استراتيجية عالية ومدروسة أسهمت في ترشيد الجهود وتحقيق النتائج المرجوة.

يعكس الأداء نجاح اللجنة الوطنية الدائمة في بناء هيكل إداري فعال يعتمد على النهج الحكومي الشامل-Whole (of-Government Approach) كغرفة عمليات مركزية، بصدور قرار فخامة رئيس مجلس الوزراء رقم (376) لسنة 2025 بتمسية مندوبين عن القطاعات الوزارية والجهات والهيئات الحكومية لإيفاء اللجنة الدائمة بالخطط العشرية للقطاعات المعنية وتشكيل فرق نوعية عن الجهات التابعة لكل قطاع لضمان انسياب البيانات والمعلومات بشكل كامل ودقيق وبناءً على ذلك عملت اللجنة كغرفة عمليات مركزية لتنسيق الجهود الوطنية. يبين الجدول (15) مهام اللجنة الدائمة وفريق الخبراء.

جدول 15. يعرض مهام اللجنة الدائمة وفريق الخبراء.

العلاقة مع الجهات الأخرى	الدور/الوظيفة الأساسية	المكون
تتلقى البيانات من نقاط الاتصال/مكاتب التخطيط وتعتمد تحيلات لجنة الخبراء.	غرفة العمليات المركزية تنسيق الجهود الوطنية، ضمان الجودة، والمساءلة.	اللجنة الدائمة لتنفيذ ومتابعة أجنحة أفريقيا 2063
تقدم الخبرة والتحليل الفني مباشرة إلى اللجنة الدائمة.	التحقق وضمان الجودة تحيل المؤشرات، والتحقق من جودة وموثوقية البيانات.	فريق الخبراء

• الدور المحوري لمكاتب التخطيط والاستراتيجية:

عملت مكاتب التخطيط والاستراتيجية ومراكز تقنية المعلومات بالوزارات والهيئات كحلقة وصل لضمان تدفق البيانات بسلاسة من القواعد التنفيذية إلى اللجنة الدائمة، ما يعكس التزاماً عمودياً وأفقياً وتنسيق حقيقي بين كل هذه المكونات كما هو موضح بالجدول (16).

جدول 16. يوضح كل مكون ودوره وعلاقته مع أصحاب المصلحة.

العلاقة مع الجهات الأخرى	الدور/الوظيفة الأساسية	المكون
ترسل البيانات من خلال المندوبين إلى اللجنة الدائمة.	حلقة الوصل (Liaison/Implementation) Base: ضمان تدفق البيانات بسلاسة من القواعد التنفيذية إلى اللجنة الدائمة.	مكاتب التخطيط والاستراتيجية ومراكز تقنية المعلومات بالوزارات والهيئات
يقدمون البيانات المجمعة من مكاتب التخطيط ومراكز المعلومات ويُحاسبون أمام اللجنة الدائمة.	مسار المسؤولية الواضح (Accountability Chain): جمع البيانات من المصدر	نقاط الاتصال/المندوبون الرسميون في جميع الجهات ذات العلاقة

3. البنية التحتية للمعلومات والتمكين الفني:

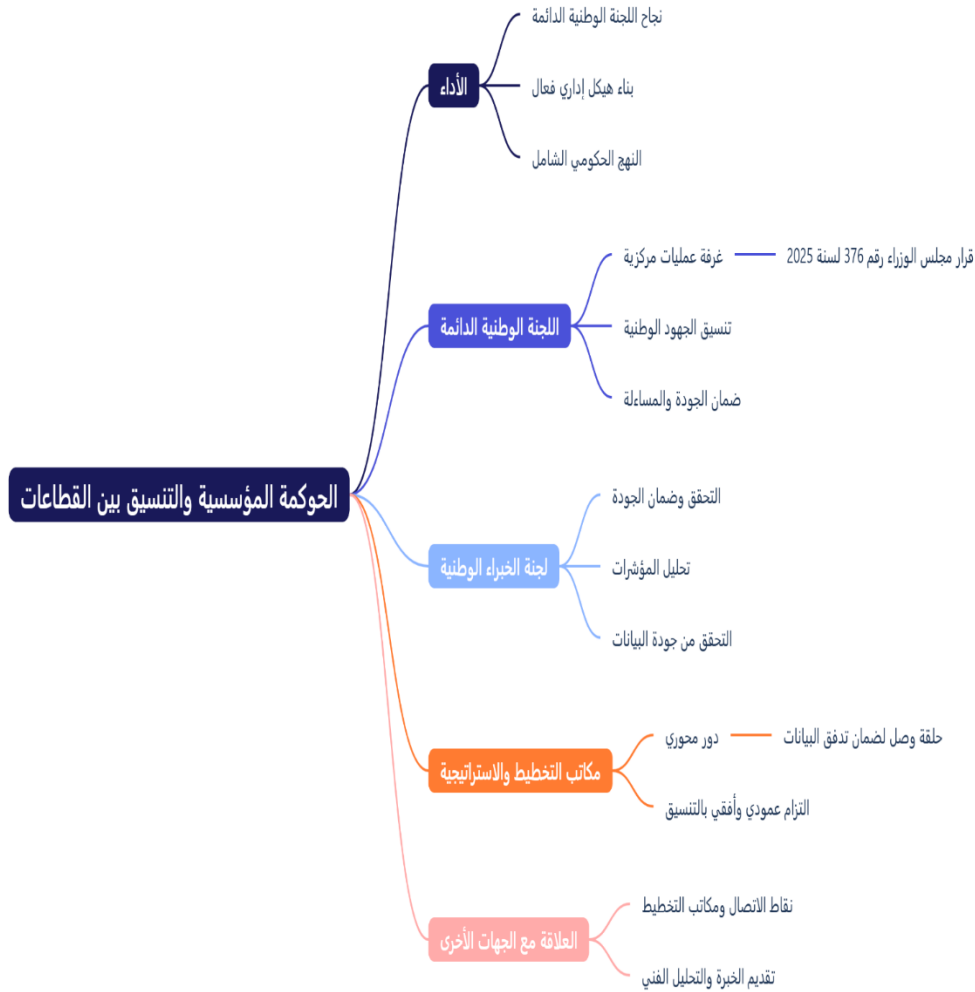
شكلت الهيئة العامة للمعلومات والهيئة العامة للاتصالات والمعلوماتية ومصحة الإحصاء والتعداد الدراع الممكن لعمل الفريق كما هو موضح بالجدول (17).

جدول 17. يعرض مهام اللجان الفنية

تدفق المعلومات (Data/Support Flow)	الدور/الوظيفة الأساسية	المكون
تقدم الدعم الدبلوماسي والتنسيق على المستوى الدولي لـ اللجنة الدائمة.	الشريك الاستراتيجي والدعم الدبلوماسي: تفعيل الحضور الليبي في المحافل القارية والتنسيق مع الاتحاد الأفريقي ووكالة النيباد.	وزارة الخارجية والتعاون الدولي
تمد اللجنة الدائمة والجهات الأخرى بالبيانات الإحصائية الموثوقة والمدققة	البنية التحتية للمعلومات: توثيق خطوط الأساس (2023) وتوفير القيم الحالية (2025).	مصحة الإحصاء والتعداد السكاني
تقدم الدعم الفني والتطيلي المباشر لـ اللجنة الدائمة.	التمكين الفني والتحول الرقمي: احتضان العمل، تقديم الدعم الفني المتكامل في جمع البيانات، إعداد المؤشرات، وإجراء التحليل.	الهيئة العامة للمعلومات (GIA)
تقدم الدعم التقني والبنية التحتية الأمانة لعمل اللجنة الدائمة والجهات الأخرى.	الدعم التقني والاتصالي: توفير الاتصال عالي الجودة وبناء منظومات الرصد الرقمي الأمانة.	الهيئة العامة للاتصالات والمعلوماتية (GACI)

الشكل رقم (3) أدناه يبين المخطط العلائقي للحكومة المؤسسية يُظهر شكل الكيانات الأساسية داخل الهيكل الحكومي وارتباطاتها، بدءًا من مجلس الوزراء الذي أصدر القرار رقم (85) لسنة 2025، وصولًا إلى الهيئات التنفيذية على

المستوى الأدنى، تشير العلاقات بشكل واضح إلى أدوار التنسيق والمهام المتبادلة بين اللجان، الوزارات، ومراكز المعلومات، كذلك توضح تدفق البيانات عبر المسار العمودي بدءاً من تحليل الخبراء، مروراً بمكاتب التخطيط ومراكز تقنية المعلومات، وصولاً إلى الجهات التي تقدم البيانات الرسمية والبنية التحتية التقنية. العلاقة بين الكيانات تبين هيكلية متدرجة ومتداخلة تساعد في ضمان تدفق البيانات والتنسيق الفعّال.



رسم توضيحي 1 يبين المخطط العلائقي للحكومة

Chapter IV الفصل الرابع

التحديات والدروس المستفادة Challenges and Lessons Learned

على الرغم من معدل الأداء القوي الذي حققته دولة ليبيا (89%) والإنجازات البارزة في محاور السلم والأمن والحوكمة، إلا أن مسار التنفيذ كشف عن تحديات هيكلية لا تزال تتطلب مقاربة شاملة، كما أسفرت العملية عن دروس مستفادة قيّمة يمكن الاستفادة منها في الدورات التقريرية اللاحقة.

تتبنى دولة ليبيا من خلال حكومة الوحدة الوطنية، الشفافية الكاملة في عرض التحديات، انطلاقاً من مبدأ تحويل هذه التحديات إلى فرص استراتيجية للنمو والتعاون، وعلى الرغم من الأداء القوي المُسجل (89% كأداء كلي و 97% في عوامل التمكين)، تم حصر عدد من التحديات الهيكلية التي تتطلب معالجة فورية لضمان استدامة الإنجازات.

التحديات الرئيسية التي تواجه التنفيذ

تتطلب استمرارية الأداء القوي في ليبيا التركيز على معالجة التحديات الثلاثة التالية:

1. فجوة البيانات والشفافية المالية (Data gap and financial transparency)

واجه الفريق الوطني صعوبة في الحصول على بيانات دقيقة ومحدثة لبعض مؤشرات "الطموح السابع" المتعلقة بالتدفقات المالية وتمويل التنمية.

- التحدي الهيكلي: يكمن في عدم وجود نظام موحد لجمع البيانات المالية، مما أثر على دقة قياس هذا الطموح، ويستدعي ضرورة تعزيز التعاون بين وزارة المالية والمصرف المركزي والجهات الإحصائية لتوفير بيانات تدفقات التمويل والتزام الموازنة بصورة دورية وموثوقة.

- الأثر: يؤدي عدم توفر هذه البيانات إلى صعوبة في تحديد المساهمة الحقيقية لليبيا في المشاريع القارية وتمويل التنمية الأفريقية.



رسم توضيحي 2 التحديات الرئيسية التي تواجه التنفيذ

2. تحدي التكيف المناخي والسمود (Climate Adaptation and Resilience Challenge)

- أثبتت الكوارث الطبيعية الأخيرة، خاصة فيضانات الجنوب في عام 2024، أن البنية التحتية الزراعية والريفية، وكذلك البنية التحتية الحضرية الساحلية، بحاجة ماسة إلى تعزيز قدرتها على الصمود (Resilience) أمام الكوارث الطبيعية والتغيرات المناخية المتوقعة.
- التركيز: يتطلب ذلك توجيه الاستثمارات نحو الزراعة الذكية وأنظمة الري الحديثة، وإعادة تأهيل البنية التحتية المائية والحواسخ لمنع تكرار الأضرار، لضمان الأمن الغذائي والبيئي خاصة في المناطق الأكثر عرضة للخطر.

3. تسريع التحول الرقمي والحوكمة الإلكترونية (Accelerating digital transformation and e-governance)

رغم التقدم المحرز في وضع الإطار الاستراتيجي للتحول الرقمي (كما ورد في الفصل الثالث)، لا تزال ميكنة الخدمات الحكومية بالكامل تحتاج إلى تسريع لضمان الشفافية الكاملة.

- الهدف المفقود: التحول الكامل إلى الحوكمة الإلكترونية (E-Governance) لتقليل الاعتماد على الإجراءات الورقية وتفاذي البيروقراطية.
- الأثر: إن تسريع التحول الرقمي هو الضمانة الأكثر فعالية لاستدامة التحسن في مؤشر سيادة القانون، كما أنه يقلل من فرص الفساد ويزيد من كفاءة الإنفاق الحكومي.

الدروس المستفادة وأفضل الممارسات

أسفرت عملية إعداد التقرير عن دروس مستفادة قيّمة، تؤكد صحة المسار المتبع في البناء المؤسسي:

- **الدرس الأول: الاستقرار الأمني كشرط مسبق للتنمية: (Proof of Concept)** أثبتت نتائج التقرير، خاصة في الطموح الرابع (السلم والأمن) حيث تم تسجيل صفر نزاعات مسلحة كبرى، أن الاستقرار الأمني هو الشرط المسبق لأي تنمية مستدامة. إن النجاح في تحقيق الأمن الداخلي سمح بتحقيق مكاسب مباشرة في الطموح الأول (النمو الاقتصادي) والطموح الثالث (الحوكمة).
- **الدرس الثاني: فعالية التنسيق الحكومي الشامل:** أكد النجاح في تحقيق معدل أداء (97%) في عوامل التمكين أن التنسيق الشامل بين القطاعات (Whole-of-Government Approach) عبر اللجنة الدائمة لمتابعة وتنفيذ اجندة افريقيا 2063 هو مفتاح دقة التقارير الوطنية. هذا التنسيق هو الذي يضمن تدفق البيانات الموثوقة من الوحدات التنفيذية إلى جهة الرصد المركزية.

Chapter V الفصل الخامس

Conclusions and Recommendations الاستنتاجات والتوصيات

يمثل هذا الفصل نتوجاً لعملية التقييم، حيث يستخلص الاستنتاجات الرئيسية من الأداء الوطني (89% كأداء كلي و 97% في عوامل التمكين)، ويقدم خارطة طريق تنفيذية لضمان استدامة هذه الإنجازات في الدورات التقريرية القادمة.

الاستنتاج التحليلي العام (General analytical conclusion)

تؤكد دولة ليبيا، من خلال تحقيقها نسبة أداء كلي بلغت (89%) وفق منهجية الاتحاد الأفريقي، أنها قد تجاوزت بنجاح مرحلة التعافي وانطلقت بثبات نحو مرحلة النمو المستدام والبناء المؤسسي الفعال.

- التحول من الاستقرار إلى التمكين: أثبتت المؤشرات، خاصة في الطموح الرابع (صفر نزاعات مسلحة كبرى)، أن الاستقرار الأمني تم ترجمته مباشرة إلى مكاسب تنموية، حيث ارتفع الناتج المحلي الإجمالي للفرد إلى (13.90%)، وانخفضت نسبة الفقر إلى (9.0%)، هذا يؤكد أن الإرادة السياسية الليبية نجحت في ربط الأمن بالتنمية.
- فعالية الإطار المؤسسي: يدل معدل ال (97%) في عوامل التمكين على أن هيكل الحوكمة الذي أقره مجلس الوزراء (اللجنة الدائمة ومكاتب التخطيط) كان ذا كفاءة عالية في التنسيق والمواءمة الاستراتيجية.
- الرسالة القارية: إن الالتزام بأجندة 2063 ليس خياراً سياسياً فحسب، بل هو إطار عملي مُجرب وفعال تستخدمه الدولة الليبية كخارطة طريق لتنفيذ أهدافها الوطنية، مما يعزز مكانتها كشريك موثوق وفاعل في المنظومة الأفريقية.

التوصيات الاستراتيجية للمستقبل (Strategic recommendations for the future)

للحفاظ على وتيرة الأداء القوي ومعالجة تحديات فجوات البيانات والتكيف المناخي، يجب توجيه الجهود المستقبلية

نحو التمكين الهيكلي، وذلك عبر التوصيات الأربع التالية:

التوصية الأولى: الاستثمار الهيكلي في التكيف المناخي والأمن الغذائي

لمواجهة تحدي التغير المناخي والظواهر الجوية المتطرفة (كما حدث في فيضانات 2024)، يجب دمج الصمود

المناخي في التخطيط التنموي.

• **العمل المقترح:** توجيه استثمارات رأسمالية كبيرة لمشاريع الزراعة الذكية (Smart Agriculture) وتبني

تقنيات حصاد المياه والحفاظ عليها. يجب تخصيص ميزانيات لمشاريع التكيف المناخي في الجنوب الليبي

لتعزيز قدرة البنية التحتية الزراعية والريفية على الصمود.

• **الهدف التفصيلي:** ضمان الأمن الغذائي الوطني من خلال تقليل الاعتماد على الواردات، وتحويل المناطق

المعرضة للخطر إلى مناطق إنتاج مستدام.

التوصية الثانية: تفعيل الدور الاقتصادي والمالي في التكامل القاري

يجب ترجمة الالتزام القاري إلى مشاريع استثمارية ملموسة تعزز تكامل القارة.

• **العمل المقترح:** تفعيل دور ليبيا الاقتصادي في القارة من خلال تعزيز الاستثمارات الليبية الحكومية والخاصة

في أفريقيا. ويجب استخدام الصناديق السيادية لتوجيه رؤوس الأموال نحو مشاريع التنمية القارية في دول

الجوار.

• **الهدف التفصيلي:** التنفيذ الفعلي لمشاريع الطموحين الثاني والسابع عبر قيادة أو المساهمة في مشاريع البنية التحتية

الإقليمية الكبرى، بالشراكة مع الوكالة الأفريقية للتنمية (النيباد - AUDA-NEPAD)، لترسيخ موقع ليبيا

كمركز لوجستي بين البحر الأبيض المتوسط وأفريقيا جنوب الصحراء.

التوصية الثالثة: الرقمنة الشاملة كضمانة للحوكمة المستدامة

لمواجهة تحدي التسريع في التحول الرقمي، يجب إرساء منصة موحدة للرصد والمساءلة.

- العمل المقترح: إنشاء منصة رقمية وطنية موحدة لمتابعة الأداء الحكومي (E Platform&Digital M). يجب أن تكون هذه المنصة المرجع الرسمي الوحيد للمعلومات، وأن تكون مربوطة بشكل آلي ومباشر بـ أهداف ومؤشرات أجندة 2063 ومؤشرات الأداء الحكومي.
- الهدف التفصيلي: تسريع التحول إلى الحوكمة الإلكترونية (E-Governance)، وتقليل البيروقراطية، وتمكين اللجنة الوطنية الدائمة من اتخاذ القرارات القائمة على البيانات (Data-Driven Decisions)، مما يحافظ على استدامة الأداء المتميز في السنوات القادمة.

التوصية الرابعة: التمويل الهيكلي والمستدام لجهود أجندة 2063 (إنشاء الصندوق الوطني)

لضمان الاستمرارية والقدرة التمويلية لتنفيذ الأعمال والمشاريع الناتجة عن التوصيات الأربع الأولى (البيانات، التكيف المناخي، التكامل الاقتصادي، والرقمنة)، يجب إرساء آلية تمويلية مخصصة ومستدامة.

- العمل المقترح: إنشاء صندوق وطني خاص لدعم برامج وأعمال أجندة أفريقيا 2063 (على غرار صناديق التنمية الوطنية). يتم تمويل هذا الصندوق من جزء مخصص من الإيرادات السيادية، ومساهمات القطاع الخاص، والتمويلات الدولية الموجهة للتنمية الأفريقية. يجب أن يكون للصندوق هيكل حوكمة واضح يضمن الشفافية والمساءلة.
- الهدف التفصيلي: توفير الملاءة المالية الضرورية والمستدامة لتنفيذ مشاريع التكيف المناخي (التوصية الثانية)، وتمويل الاستثمارات الليبية في البنية التحتية القارية (التوصية الثالثة)، وضمان استدامة عمل الوحدة

الإحصائية ومنصة الرقمنة (التوصيتان الأولى والرابعة). يضمن هذا الصندوق ربط جهود التنمية الوطنية والمناخية بآليات التمويل القاري، مما يعزز قيادة ليبيا في الطموح السابع (التمويل والتنمية).

انتهى التقرير

مرفق:

- المصفوفة الكاملة للمؤشرات. (MS. Excel Export)

إعداد/ فريق الخبراء

باللجنة الدائمة المتابعة وتنفيذ أعمال أجندة افريقيا 2063

Chapter VI الفصل السادس

Appendices الملحق

يحتوي هذا الفصل على المستندات والتحليلات الفنية الداعمة للنتائج والمؤشرات الواردة في الأقسام الرئيسية للتقرير الوطني. توفر الملحق توضيحاً منهجياً لبعض الإنجازات الوطنية الكبرى، الملحق (أ) يبين تفاصيل تحقيق التغطية الكهربائية الشاملة، والملحق (ب) يبين الوثائق الخاصة بالالتزام بالاستراتيجية القارية للتحويل الرقمي. وتعمل هذه الوثائق كشواهد تقنية تضمن الشفافية والمصداقية العالية للبيانات والتحليلات المقدمة لمفوضية الاتحاد الأفريقي.

الملحق (أ)

تحليل الكفاءة الخدمية / كيف وصلت ليبيا إلى نسبة تغطية كهرباء تبلغ 99.9٪؛

تعد نسبة التغطية الكهربائية في ليبيا، والتي تبلغ %99.9، من النسب الأعلى على مستوى القارة، وهي دليل ملموس على صمود البنية التحتية الوطنية ونجاح الخطط الاستراتيجية طويلة المدى. ويأتي تحليل هذا الإنجاز ليدعم مؤشرات الطموح الأول (التنمية المستدامة والرفاه).

تمكنت الدولة الليبية من تحقيق هذه التغطية الشبه كاملة واستدامتها حتى خلال الظروف الاستثنائية، نتيجة لمجموعة من العوامل الاستراتيجية والفنية المتكاملة:

1. التخطيط الاستراتيجي الشامل والبنية التحتية المركزية

- **الخطط طويلة المدى:** تنفيذ خطط حكومية طويلة المدى هدفت إلى ربط جميع المدن والتجمعات السكانية والقرى بشبكات نقل كهربائي تمتد لآلاف الكيلومترات، مما ضمن تغطية شاملة لكامل الرقعة الجغرافية للدولة.

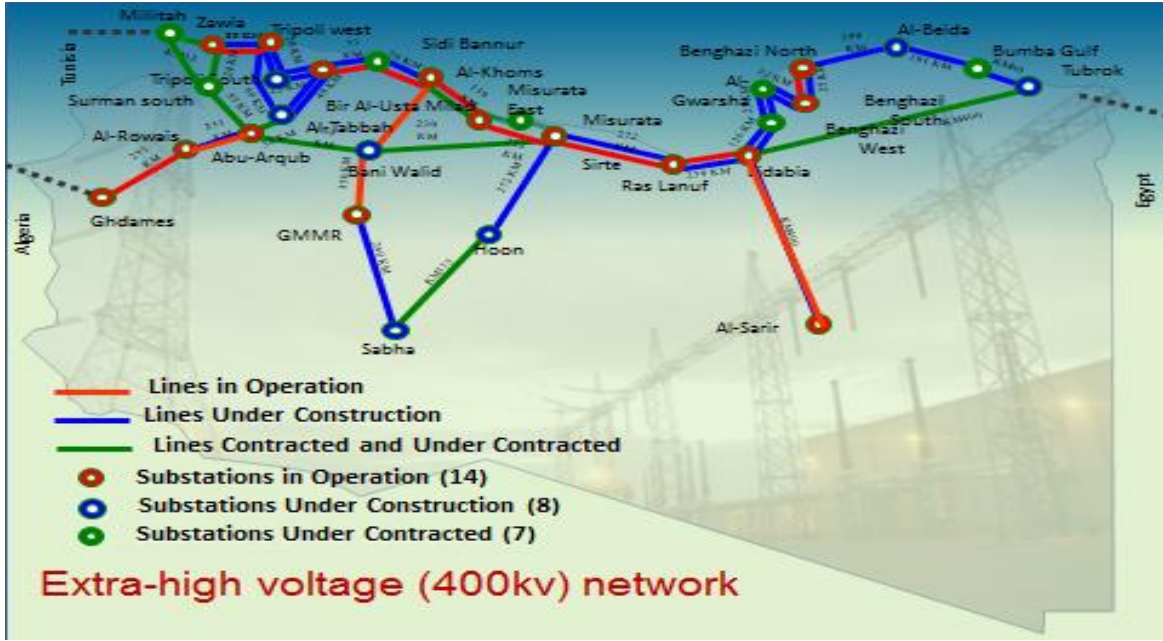
- إنشاء شبكة وطنية قوية: تم بناء شبكة كهرباء وطنية واسعة ومرنة تعتمد على خطوط جهد عالٍ وفائق الجهد، مكّنت من توصيل الكهرباء بكفاءة عالية إلى المناطق الصحراوية والناحية رغم المسافات الشاسعة.



خريطة 1. تبين التخطيط والبنية التحتية المركزية

2. تنوع الإنتاج وضمن الاستمرارية

- تنوع مصادر الإنتاج: تم تطوير محطات إنتاج كبيرة ومتنوعة تشمل محطات غازية، وبخارية، ومحطات تعمل بنظام الدورة المزدوجة، لضمان تأمين طاقة كافية لجميع التجمعات السكانية وتحقيق استمرارية في الإنتاج حتى في حال توقف بعض الوحدات.
- الاستجابة للطوارئ: الاستثمار في محطات متنقلة وأنظمة ربط بديلة لضمان استمرارية الخدمة، خاصة في المناطق البعيدة أو تلك التي تعرضت لأضرار طارئة أو ناتجة عن النزاعات.



خريطة 2. تبين شبكة الضغط العالي

3. الصمود المؤسسي والكوادر الوطنية

- **صمود الفرق الفنية:** استمرار فرق التشغيل والصيانة التابعة للشركة العامة للكهرباء في أداء مهامها بكفاءة عالية دون انقطاع، حتى خلال الظروف الاستثنائية التي مرت بها البلاد خلال السنوات السابقة، ما حافظ على جاهزية الشبكة ووصول الكهرباء لمختلف المستخدمين.
- **كفاءة الكوادر:** توافر كوادر فنية وطنية ذات خبرة عالية وقدرة فائقة على التعامل مع الأعطال المعقدة بكفاءة، وتنفيذ خطط الطوارئ لضمان استقرار الشبكة في مختلف الظروف، مما يعكس نجاح الاستثمار في العنصر البشري.

4. التوجه المستقبلي نحو الطاقات النظيفة

- **الاعتمادية المستقبلية:** إنشاء جهاز الطاقات المتجددة (REAOL) و الشركة القابضة للطاقات المتجددة (REHC)، واعتماد الاستراتيجية الوطنية للطاقات المتجددة وكفاءة الطاقة، سيساهم في تعزيز الاعتمادية،

وتنوع مصادر الطاقة، وتقليل الضغط على المحطات التقليدية، مما يرفع من جودة واستدامة الخدمة في المستقبل.



خريطة 3. تبين توزيع مصادر الطاقة

المصدر: الشركة العامة للكهرباء / جهاز الطاقات المتجددة 2025



الملحق (ب)

المشاركة في استبيان استراتيجية التحول الرقمي (DTS 2020-2030)

يُعد هذا الملحق توثيقاً لجهود دولة ليبيا في تعبئة استبيان استراتيجية التحول الرقمي لأفريقيا للفترة 2020-2030 (DTS 2020-2030)، وهو تقرير تقييمي موجه للجنة الدائمة لمتابعة تنفيذ أجندة أفريقيا 2063. تهدف هذه المشاركة إلى تقييم مستوى التقدم المحرز في تنفيذ ومواءمة الاستراتيجية على المستوى الوطني، وتم ذلك تنفيذاً لتكليف صادر بشأن تعبئة الاستبيان وتقييم مستوى التقدم.

محاور الاستبيان الرئيسية: غطى الاستبيان محاور حيوية للتكامل الرقمي تشمل: البنية التحتية الرقمية، حوكمة البيانات، المهارات الرقمية، الخدمات الإلكترونية، والأمن السيبراني.

منهجية العمل المتبعة والإنجاز (سبتمبر 2025)

اعتمد فريق الخبراء الوطني منهجية عمل منهجية لضمان شمولية ودقة الردود المقدمة:

- **الاستجابة المباشرة:** بدأت العملية استجابةً مباشرة لخطاب اللجنة رقم (ل م د أ-2025/365/2063).
- **تشكيل الفريق والتنسيق:** تم تشكيل فريق عمل وطني ضم مندوبي الجهات ذات العلاقة لضمان شمولية الردود. وشملت المهام تحديد الجهات المعنية، والتواصل المباشر معها، وتوزيع الاستبيان على نطاق واسع.
- **جمع وتدقيق البيانات:** تم جمع وتدقيق البيانات والشواهد المطلوبة لكل ركيزة من ركائز الاستبيان. وتمت المراجعة لضمان المواءمة مع الاستراتيجية الوطنية الليبية للتحول الرقمي 2023-2030.
- **الإنجاز والتوثيق:** تم استكمال وإرسال الاستبيان بنجاح عبر المنصة المخصصة للاتحاد الأفريقي، وتم استلام إشعار رسمي يؤكد الاستلام في **سبتمبر 2025**.

الجهات الوطنية الرئيسية المشاركة في التعبئة

شارك في عملية جمع وتوفير البيانات مجموعة واسعة من الهيئات والوزارات لضمان شمولية التغطية:

- الهيئة العامة للاتصالات والمعلوماتية.
- الهيئة العامة للمعلومات.
- مصلحة الإحصاء والتعداد السكاني.
- وزارة الاقتصاد، ووزارة الخارجية.

- وزارة التربية والتعليم، وزارة التعليم العالي، ووزارة التعليم التقني.
- شبكة ليبيا للتجارة، ووزارة الزراعة.

أبرز الإنجازات وأوجه الالتزام القاري

أكدت الردود على الاستبيان مستوى متقدماً من المواءمة الوطنية مع الأهداف القارية، أبرزها:
الجدول رقم (18) :

المحور الاستراتيجي	الإنجاز الوطني وأوجه الالتزام القاري
المواءمة الاستراتيجية	الاعتماد المباشر على الاستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي 2023-2030 واستخدام استراتيجية DTS 2020-2030 كمرجع منهجي رئيسي.
البنية التحتية والوصول	نسبة وصول عالية للإنترنت بلغت 93.2% في الحضر و 88% في الريفوثيق وجود نقطة تبادل إنترنت واحدة (IXP) في طرابلس لدعم الاتصال الإقليمي.
الأمن السيبراني والخصوصية	الالتزام باتفاقية مالابو، حيث تم اعتمادها كمرجع في إعداد الاستراتيجية الوطنية للأمن السيبراني. العمل جارٍ على مشروع قانون حماية البيانات الشخصية.
حوكمة البيانات	الاستفادة من السياسة الوطنية لحوكمة البيانات الحكومية ، مما ساهم في بناء القدرات وتبادل المعرفة في إدارة البيانات، وزيادة الشفافية ومراقبة الأداء الحكومي.
التقنيات والابتكار	اعتماد السياسة الوطنية للذكاء الاصطناعي وميثاق أخلاقياته. التجارة الرقمية: الاستفادة من مشاريع مثل شبكة ليبيا للتجارة لدعم السوق الرقمية الموحدة.
الربط البيني القاري	توثيق مبادرة ربط ليبيا والسودان بكابل الألياف البصرية (بنغازي - الكفرة - السودان) ، واستخدام القمر الأفريقي في ربط المدارس والمناطق النائية.

التوصيات الاستراتيجية والإجرائية

أسفرت عملية التعبئة عن ثماني توصيات استراتيجية وإجرائية، تهدف إلى تسريع وتيرة التحول الرقمي وتعزيز التكامل المؤسسي ، وتتطلب قرارات عليا من اللجنة الدائمة لمتابعة التنفيذ:

التوصيات الاستراتيجية (تتطلب قراراً علوياً)

- **مواءمة الاستراتيجيات القطاعية:** إلزام كل وزارة وهيئة بإعداد ومواءمة استراتيجيتها الرقمية مع الاستراتيجية الوطنية (2023-2030) لضمان اتساق الردود المستقبلية.
- **إطلاق الهوية الرقمية (PKI):** ضرورة الإطلاق الفوري لمشروع الهوية الرقمية والبنية التحتية للمفتاح العام لتسهيل المعاملات وتسهيل التوافق مع الإطار الأفريقي للهويات.
- **تعزيز سياسات الأمن السيبراني:** حث المجلس الوطني للحريات العامة على الإسراع باستكمال مشروع قانون حماية البيانات الشخصية لضمان الامتثال التام لمتطلبات اتفاقية مالايو.
- **توسيع قاعدة المشاركة:** إضافة وزارات وهيئات أخرى (مثل البيئة والشباب والعمل) لضمان شمولية البيانات في محاور حيوية (مثل النفايات الإلكترونية ومحو الأمية الرقمية).

التوصيات الإجرائية (آليات التنفيذ والتحسين المستمر)

- **تطوير لوحة متابعة وطنية:** (National Dashboard) لتجميع البيانات وعرض حالة تنفيذ التحول الرقمي بشكل موحد، مما يسهل تعبئة الاستبيانات المستقبلية بكفاءة.
- **تنفيذ برامج تدريبية متخصصة:** لمدوبي الوزارات والهيئات حول كيفية تعبئة استبيانات الاتحاد الأفريقي ومعايير تقييم النضج الرقمي.
- **توثيق قصص النجاح الوطنية:** تجميع وتوثيق الإنجازات (مثل مشروع الألياف البصرية للمنازل) لتقديمها كدراسات حالة إيجابية ضمن التقارير القارية.
- **مراجعة الاتفاقيات الدولية والإقليمية:** مراجعة الاتفاقيات من قبل وزارة الخارجية والوزارات المعنية لضمان دقة المعلومات والمواءمة مع السياسات الوطنية.